

## **Tertialrapport 1 2026 för äldrenämnden**

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande analys .....</b>	<b>4</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål .....</b>	<b>5</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet .....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....	12
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning .....	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar .....	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	16
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb .....	22
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....	23
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....	24

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	27
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	32
<b>Uppföljning av ekonomi .....</b>	<b>33</b>
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	33
Investeringar .....	35
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	36

## Sammanfattande analys

Nämnden har under tertialet arbetat i enlighet med kommunfullmäktiges övergripande inriktningsmål och med kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena samt nämndens egna mål. Nämnden gör bedömningen att de mål, aktiviteter och indikatorer som framgår av nämndens verksamhetsplan i huvudsak kommer att uppnås och genomföras under året.

Redogörelse för nämndens arbete för att nå målen beskrivs i huvudsak under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena.

Nämnden strävar efter att i relevanta situationer och uppdrag synliggöra och analysera eventuella könsskillnader samt föreslå hur dessa skillnader kan jämnas ut. Analysen av nämndens resultat har i aktuella stycken kompletterats med jämställdhetsanalyser.

I kommunfullmäktiges budget anges en rad direktiv som är gemensamma för samtliga nämnder och bolagsstyrelser. Dessa direktiv berör i varierande grad äldrenämndens verksamhet. Nämnden har valt att integrera de direktiv som berör nämnden under respektive mål för verksamhetsområdet enligt den målstruktur som kommunfullmäktige beslutat om. Andra direktiv är inte lika konkreta och har därför inte samma specifika måltillhörighet utan fördelas över flera mål.

### **Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att tre av fem mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt. Under de två verksamhetsområdesmålen som berör barn och ungdomar har nämnden inte tagit fram några nämndmål i verksamhetsplanen och rapporterar inte under dessa.

### **Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder till en rättvis klimatomställning**

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att de fyra målen för verksamhetsområdet som är kopplat till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt.

### **Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att de sju målen för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt.

## Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål


### KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

#### Analys

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Under målen för respektive verksamhetsområde beskrivs hur långt nämnden har kommit i sitt uppdrag med att nå inriktningsmålet.

#### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Inga data

#### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Inga data

#### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

#### Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteten anses kunna genomföras och nämndmålet bedöms kunna uppnås.

#### Omställning till framtidens socialtjänst och äldreomsorgens utveckling

Den nya socialtjänstlagen innebär en stor omställning för hela socialtjänsten med ökat fokus på tillgänglighet, förebyggande perspektiv, kunskapsbaserade insatser och ökade möjligheter att ge insatser utan föregående behovsprövning. Omställningen pågår inom ramen för projektet Framtidens socialtjänst, som genomförs gemensamt med socialnämnden. Arbetet sker i nära dialog med kommunstyrelsen, arbetsmarknadsnämnden, stadsdelsnämnderna och andra berörda nämnder. Under tertialet har fokus legat på första linjens socialtjänst, som

omfattar insatser utan behovsprövning. Ett 20-tal insatser har beslutats om och införts i hela staden från och med den 1 mars däribland hälsofrämjande samtal, stödsamtal till anhöriga och samtalsgrupp med social inriktning för äldre.

Projektet har under perioden bistått stadsdelsnämnderna genom att ta fram stödmaterial om dokumentation för insatser utan behovsprövning. Dessutom har ett tillfälligt system för utförandedokumentation av insatser utan behovsprövning satts i drift, Debi. På sikt kommer en ny e-tjänst att utvecklas för att hantera insatser utan behovsprövning. Först ut kommer vara begäran om trygghetslarm för personer över 65 år.

Ett aktivt arbete pågår för att sprida goda exempel och inspirera i utvecklingsarbetet med de arbetssätt som alla stadsdelsnämnderna ska tillämpa kring uppsökande arbete och tillgänglighet på andra platser. Projektet arbetar nära stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Järva, Skarpnäck och Södermalm, som genomför stadens pilotprojekt av insatsen flexibelt socialt stöd samt utvecklar ytterligare fyra arbetssätt inom första linjens socialtjänst. Arbetssätten avser en tydlig ingång, drop-in, tillgänglighet utanför kontorstid och teambaserat arbete.

Nämnden har, tillsammans med övriga facknämnder som är involverade i projektet, varit involverade i pilotstadsdelarnas arbete med att komma igång med uppföljning av arbetet och följer nu resultatet kontinuerligt. I syfte att stötta stadsdelsnämnderna att utveckla en kunskapsbaserad socialtjänst har även en utbildning anordnats i individbaserad systematisk uppföljning (ISU).

Nämnden har genomfört en informationskampanj enligt konceptet "Hej 65+" för att nå ut till Stockholms äldre invånare och deras anhöriga. Kampanjen har genomförts genom olika kanaler och nämnden har också utvecklat stadens webbplats för att möta behovet av information om nya insatser utan behovsprövning.

#### *Jämställdhetsanalys*

Den nya socialtjänstlagen (SoL), har ett tydligare jämställdhetsperspektiv än tidigare vilket innebär att socialtjänst, inkluderat äldreomsorgen, ska främja människors jämlikhet i levnadsvillkor och verka för jämställdhet mellan kvinnor och män. I uppföljning av insatser utan behovsprövning tas hänsyn till att kön kan påverka vilka behov som uppstår och hur de tillgodoses. Detta inkluderar även utbildning i individbaserad systematisk uppföljning (ISU) där kunskap och medvetenhet om strukturella skillnader behöver lyftas och inkluderas. I uppföljningsarbetet tas könsuppdelad statistik och analyser ut för att identifiera och åtgärda eventuella skillnader i hur kvinnor och män får tillgång till stöd.

#### **God och nära vård och hälso- och sjukvård**

Nämnden är, tillsammans med socialnämnden, utbildningsnämnden och förskolenämnden samt i dialog med Region Stockholm, ledande och sammanhållande i arbetet med en praktisk omställning till en god och nära vård och omsorg med utgångspunkt i den stadsgemensamma handlingsplanen. Omställningen till God och nära vård handlar om att skifta fokus från att enbart behandla sjukdom till att proaktivt främja hälsa och förebygga ohälsa.

I april beslutade äldrenämnden om fördelning av årets statsbidrag för God och nära vård. Nämndens arbete med att verkställa den stadsgemensamma aktivitetsplanen pågår. Årets

aktiviteter fokuserar på hälso- och sjukvård och de utvecklingsområden som beskrivs i förordningen om statsbidrag. Bland annat har ett arbete påbörjats med att identifiera var i staden personer med respiratoriska tillstånd kan erbjudas en god vård och omsorg. Vidare har dialog påbörjats angående förutsättningar för att inrätta kliniska träningscentra (KTC) i varje stadsdelsregion, som ett led i att säkra framtida kompetensförsörjning.

Nämnden fortsätter stärka samverkan och samarbetet med Region Stockholm, kommunförbundet Storsthlm, läkarorganisationer och hälso- och sjukvårdspersonal på stadens särskilda boenden för att den äldre ska få en sammanhängande hälso- och sjukvård oavsett huvudman. För att uppnå detta deltar nämnden bland annat i läkarorganisationernas framtagande av en samordnad process vid inflyttning till särskilt boende.



Nämnden är involverad i att ta fram en stadsövergripande riktlinje gällande gallringsframställan för patientjournaler och övrig vårddokumentation för Stockholms stads stadsdelsnämnder och socialnämnden. Nämnden har även tecknat ett nytt avtal gällande nytt utförarsystem som på sikt kommer att möjliggöra informationsdelning med Region Stockholm. En överenskommelse gällande IT-stöd för samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård har antagits.

Nämnden fortsätter att bevaka den översyn som pågår av samtliga överenskommelser i Stockholms län inom hälsa, vård och omsorg.

Nämnden ska gemensamt med stadsdelsnämnderna utveckla arbetssättet med tryggt mottagande i hemmet så att arbetssättet blir likställt över staden. Ett förslag till funktionsbeskrivning för tryggt mottagande har tagits fram under tertialet och kommer att revideras utifrån inkomna synpunkter från stadsdelsnämnderna innan ett beslut kan tas.

#### *Jämställdhetsanalys*

I nämndens arbete uppmärksammas jämställdhetsperspektivet, med fokus på risker för ojämlikhet mellan könen. I de fall skillnader finns görs prioriteringar i syfte att motverka skillnader i nyttjande av insatser och aktiviteter inom äldreomsorgen. Exempelvis i uppdragen om att minska eller motverka ensamhet väljer nämnden att genomföra vissa insatser i stadens fokusområden med prioritering på grupperna män, utrikesfödda och ensamstående. I uppdragen kopplade till hälso- och sjukvård och samverkan med Region Stockholm är målet alltid att uppnå en jämställd, personcentrerad och patientsäker vård och omsorg för de enskilda oberoende av kön. När det är möjligt redovisas resultaten uppdelat på kön för att identifiera eventuella skillnader mellan kvinnor och män.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Socialnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna, i enlighet med den nya socialtjänstlagen ta fram förslag och i vissa fall besluta om vilka insatser inom första och andra linjens socialtjänst som ska erbjudas av staden. Likaså om dessa insatser bör organiseras och erbjudas lokalt, regional eller centralt	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.1 Äldrenämnden bidrar i arbetet med att ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna och relevanta aktörer samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

### **Förväntat resultat**

- Nämnden ger stadsdelsnämnderna stöd i utveckling och samordning i deras arbete med att ge stöd och omsorg till äldre.
- Nämnden vidareutvecklar arbetssättet med tryggt mottagande i hemmet Stockholms trygghetsjour bistår stockholmare i behov av hjälp och stöd på jourtid att få sina behov prövade.

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteterna anses kunna genomföras samt att indikatorn och nämndmålen bedöms kunna uppnås.

### **Nämndens riktade kvalitetsutvecklingsarbete under 2026**

Det kvalitetsutvecklingsarbete som nämnden har genomfört rörande särskilda boenden, vilket omfattar bland annat vård, omsorg, mat, miljö, aktiviteter, byggnader och utemiljö kommer att slutföras under året. Under tertialet har resultat från intervjuer med äldre och anhöriga samt olika workshops med chefer och medarbetare spridits till utförare i både privat och stadens egna regi. Syftet är att belysa utmaningar, framgångsfaktorer och fungerade arbetssätt för att kunna arbeta vidare med kvalitetsarbetet.

I samarbete med stadsdelsnämnderna fortsätter nämnden att utveckla stadens dagverksamheter med fokus på att stärka upp insatserna samt verka för att de håller hög kvalitet. En analys har genomförts av den kartläggning av dagverksamheter som genomfördes av Stiftelsen Stockholms Äldrecentrum på uppdrag av nämnden under 2025. I analysen



identifierades ett antal prioriterade områden i kvalitetsutveckling av dagverksamheten, bland annat behov av stöd och samverkan. För att tillgodose detta kommer nätverksmöten hållas regelbundet framöver med syfte att skapa forum för samverkan och för att gemensamt utveckla arbetssätt samt sprida goda exempel utifrån behov och resultat från uppföljningar. Ett arbete med att se över och förtydliga riktlinjerna för handläggning av insatsen dagverksamhet har påbörjats.

Arbetet med att förbättra nämndens och stadsdelsnämndernas insatser vid uttryckning på trygghetslarm fortsätter. Uppdraget att se över organisation av och ersättning för trygghetslarm har påbörjats och underlag kommer att presenteras för äldrenämnden senare under året.

För att säkerställa god omsorg och trygghet dygnet runt arbetsleder nämndens jourhandläggare stadens medarbetare inom äldreomsorg- och funktionsnedsättningsområdet vid oförutsedda och akuta händelser under jourtid. Jourhandläggarna stödjer framförallt i att säkerställa bemanning vid oplanerad frånvaro och med att hantera olika komplicerade situationer som kan uppstå när ordinarie chef inte är i tjänst. Under perioden januari till april 2026 har nämnden bistått stadsdelsnämnderna med drygt 710 arbetsledningsärenden på jourtid, vilket är en ökning mot samma period föregående år. Ökningen kan bero på att flera stadsdelsförvaltningar har tagit tillbaka verksamhet i egen regi i form av kvälls- och natt patrull från privata underleverantörer. Arbetet med att tydliggöra ansvarsfördelning, hur arbetsledning på jourtid i staden framöver ska hanteras och vilket stöd som ska erhållas av äldrenämnden pågår.

I kommunfullmäktiges budget för 2026 har äldrenämnden i uppdrag att utreda om stadens gränsdragning för äldreomsorgens insatser ska styras utifrån riktåldern för pension samt vilka följd effekter en förändring skulle innebära för exempelvis föreskrifter och ersättningar. Ett arbete med att utreda vilka effekter en förändring av gränsdragning för äldreomsorgens insatser skulle kunna ge för socialtjänsten har påbörjats. När effekterna har klarlagts kommer även representanter för stadsdelsförvaltningarna att medverka i arbetet. Ett förslag kommer att presenteras för äldrenämnden under hösten.

### **Uppföljning av äldreomsorgens verksamheter**

Nämnden har under tertialet arbetat med att följa upp de nya krav som infördes i förfrågningsunderlag för hemtjänstutförare 2024. Under hösten 2025 fick verksamheterna inkomma med självrapportering avseende kraven på anställningsvillkor och andelen utbildad personal. En första sammanställning visar att det finns stora skillnader i hur verksamheterna uppfyller och arbetar med att uppnå kraven. Nästa steg i uppföljningen är stickprovskontroller av inrapporterade underlag samt en liknande uppföljning av vård- och omsorgsboenden i privat regi.

Ett annat arbete som pågått inom ramen för uppföljning inom hemtjänst är sammanställning av oanmälda uppföljningar som gjordes under hösten 2025 och där flera verksamheter under tertialet har fått lämna in åtgärdsplaner utifrån de brister som identifierades. Nämnden har beslutat om nya krav i förfrågningsunderlag (LOV) om att arbetsgivaren ska begära utdrag ut polisens belastningsregister vid nyanställning utifrån ny lagstiftning som trädde i kraft den 1

mars.



Ett arbete har påbörjats med att revidera vägledningmaterialet för verksamhetsuppföljningar inom vård- och omsorgsboende på liknande sätt som gjordes under föregående år inom hemtjänst. Syftet är att få en mer likställig uppföljning och en vägledning som minskar risken för individuella tolkningar av frågorna som ställs vid uppföljning.











Under våren pågår kvalitetsobservationer inom dagverksamheter och resultaten kommer ligga till grund för det uppdrag som nämnden har att utveckla dagverksamhet.















### Statistik och analys

Stadens gemensamma statistik utgör det viktigaste underlaget för äldreomsorgens prognoser och är grunden till de beslut som fattas när det gäller riktning och utveckling framåt.

Nämnden har påbörjat ett arbete med att kvalitetssäkra och analysera statistikunderlag. Arbetet kommer utvecklas successivt i syfte att stärka uppföljningen och skapa ett förbättrat underlag för styrning och utveckling av äldreomsorgen för Stockholms stad. Arbetet syftar även till att säkerställa att nämndens nuvarande och kommande underlag som tas fram är robusta och grundade i nämndens och äldreomsorgens faktiska behov. En stor del av arbetet att kvalitetssäkra informationen sker inom ramen för socialtjänstens digitalisering och samverkansområde Data och analysstöd.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				64 %		69 %	69 %	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Äldrenämnden ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, socialnämnden och stadsdelsnämnderna revidera värdegrund för Stockholms stads äldreomsorg	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd utreda förutsättningar och former för meningsfulla aktiviteter för personer över 65 år med funktionsnedsättning efter att daglig verksamhet upphör med fokus på personer och målgrupper som riskerar utanförskap. En verksamhet ska startas upp som en pilot under året för att sedan utvärderas	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna revidera tillämpningsanvisningarna för köhantering inom särskilt boende för äldre	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda behov och förutsättningar för ett kommunövergripande profilboende för äldre med psykisk sjukdom i egen regi	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen se över ersättningsmodell/ersättningsnivå för hemtjänst, inklusive organisation av och ersättning för trygghetslarm	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, socialnämnden och stadsdelsnämnderna utreda huruvida stadens gränsdragning för äldreomsorgens insatser ska styras utifrån korrigerad riktålder för pension samt vilka följd effekter en förändring skulle innebära för exempelvis föreskrifter och ersättningar	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och Micasa Fastigheter i Stockholm AB ta fram ett funktionsprogram för vård- och omsorgsboende som ska ersätta befintligt ramprogram	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med Storstockholms brandförsvaret utreda modell, verktyg och kostnader för att stödja stadsdelsnämnder med flera berörda om insatser för äldre med flera riskutsatta i samband med orosanmälan gällande brandsäkerhet	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska initiera ett arbete med att samla in, sammanställa och analysera statistik kopplad till stadens äldreomsorg. Arbetet ska utvecklas successivt i syfte att stärka uppföljningen och skapa ett förbättrat underlag för styrning och utveckling av äldreomsorgen	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska se över hur tryggt mottagande kan förbättras genom bland annat stärkt samverkan med regionen så att den som vårdats på sjukhus vid behov möts upp av någon när de kommer hem	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska se över och utreda möjligheten att öka antalet vård- och omsorgsplatser med finskspråkig inriktning	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska utreda hur växelvård och avlösning för anhöriga kan utökas samt initiera ett arbete kring hur korttidsvården i egen regi kan utökas	2026-01-01	2026-12-31	

### Nämndmål: 1.4.1 Äldrenämnden bidrar i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande insatser för äldre

 Uppfylls helt

#### Beskrivning

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna och relevanta aktörer samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

#### Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnderna får stöd med utveckling och samordning i det hälsofrämjande arbetet.
- Stadsdelsnämnderna får stöd med utveckling och samordning i det förebyggande arbetet.

#### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Nämndmål: 1.4.2 Äldrenämnden bidrar i arbetet med att äldre har en tillvaro som präglas av god omsorg och trygghet

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

### **Förväntat resultat**

- Nämnden utvecklar den systematiska uppföljningen på stadsövergripande nivå.
- Nämnden analyserar och använder uppföljningsresultaten i det fortsatta utvecklingsarbetet.

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att nämndmålet bedöms kunna uppnås.

Arbetet med att utveckla mötet med kultur i äldreomsorgen har fortsatt under perioden nämnden har fortsatt informerat äldreomsorgens verksamheter om utbudet av kultur. Äldreförvaltningen och kulturförvaltningen har under perioden informerat anhörigkonsulenter om arbetet med kultur för äldre. Utförare inom hemtjänst och dagverksamheter har fått information om digitala filmer och tillhörande vägledningsmaterial som ett sätt att utveckla sina sociala aktiviteter. En workshop för att utveckla skrivandet på webben för att locka deltagare vid kulturupplevelser har anordnats för medarbetare på stadens träffpunkter.

Inom ramen för nämndens arbete med bidrag till ideella föreningar görs ett omfattande arbete med att revidera lokala rutiner, nämndens riktlinjer och att införa det digitala systemstödet Föreningsportalen. Syftet med detta arbete är att kvalitetssäkra processen och på ett bättre och mer strukturerat sätt kunna följa upp den verksamhet föreningarna erhåller bidrag för. Föreningsportalen ger också möjlighet för handläggaren att se om föreningen erhåller bidrag från andra nämnder i staden.

Nämndmål: 1.5.1 Äldrenämnden bidrar till att äldre har tillgång till ett rikt, kultur, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Äldrenämnden samverkar med kulturnämnden kring att erbjuda kvalitetssäkrade kulturaktiviteter för personer som bor på vård- och omsorgsboenden. Tillsammans med kulturnämnden, idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna erbjuder äldrenämnden ett brett utbud av aktiviteter för äldre.

### **Förväntat resultat**

- Nämnden bidrar till att äldre får möjlighet att ta del av mer kultur-, idrotts- och föreningsliv genom samverkan med kulturnämnden, idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna.
- Nämnden ger föreningsbidrag till föreningar riktade till seniorer i Stockholms stad.

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

## **KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Under målen för respektive verksamhetsområde beskrivs hur långt nämnden har kommit i sitt uppdrag med att nå inriktningsmålet.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring**





 Uppfylls helt



### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteten anses kunna genomföras samt att indikatorerna och nämndmålet bedöms kunna uppnås.

Inom ramen för nämndens arbete med bidrag till ideella föreningar har föreningarna informerats om att miljö- och klimatarbete premieras vid ansökan om föreningsbidrag. Miljö-

och klimatarbete har lagts till som en utvärderingspunkt i samband med ansökningsprocessen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet				0		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter						0,35 ton	525 ton	2026
<b>Analys</b> Nämnden sänker årsmålet, från VP 2026, med 50 kg i enlighet med uppmaningen från kommunstyrelsen.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden ge stöd till idrottsnämnden, kulturnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden och stadsdelsnämnderna som hanterar föreningsstöd till miljö- och klimatarbete inom ramen för befintligt föreningsstöd samt ge stöd att uppdatera nämndernas riktlinjer	2026-01-01	2026-12-31	

## Nämndmål: 2.1.1 Äldrenämnden bidrar till minskade utsläpp

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämnden bidrar i arbetet med att Stockholm ska bli klimatpositivt.

### Förväntat resultat

- Nämnden stöttar stadsdelsnämnderna i syfte att minska matsvinnet inom äldreomsorgen.
- Nämnden bidrar till stadens minskade plastanvändning genom att stötta stadsdelsnämnderna i deras arbetet.
- Nämnden bidrar till ett cirkulärt tänk genom att ställa krav i upphandlingar och minska användandet av förbrukningsartiklar.

### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.



## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

## Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att indikatorn och nämndmålet bedöms kunna uppnås.

Nämnden bidrar till att målet nås bland annat genom att så långt det är möjligt köpa ekologiska livsmedel.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor						70 %	70 %	2026

Nämndmål: 2.2.1 Äldrenämnden bidrar till att Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Nämnden bidrar i arbetet med att Stockholm ska bli klimatanpassat.

## Förväntat resultat

- Nämnden stöttar stadsdelsnämnderna genom att ta hänsyn till miljöaspekten vid upphandling och uppföljning av centrala avtal.
- Nämnden stöttar stadsdelsnämnderna i att bedriva äldreomsorg även under extrema väderhändelser.

## Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar**

 Uppfylls helt

## Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att nämndmålet bedöms kunna uppnås.

Nämnden leasar 13 bilar utifrån stadens ramavtal. Tre av bilarna behöver bytas ut och nämnden har under tertialet lagt beställning på tre nya elbilar. De avropade bilarna möter stadens miljökrav och bidrar genom nyare säkerhetsfunktioner till en tryggare arbetsmiljö för de av förvaltningens medarbetare som, i sitt uppdrag, kör bil regelbundet.

Arbetet med att montera lås och installera larm sker utifrån geografiska områden i syfte att effektivisera utförandet samt att minska bilkörning/utsläppen. Serviceärenden har i möjligaste mån planerats in utifrån områden.

**Nämndmål: 2.3.1 Äldrenämnden bidrar till att Stockholm ska vara en stad där framkomlighet ökar och utsläppen minskar**

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Nämnden bidrar i arbetet med att Stockholm ska bli klimatpositivt.

### **Förväntat resultat**

- Nämnden bidrar till minskning av växthusgaser genom hållbara transporter.
- Nämnden avropar miljöbilar från stadens ramavtal vid behov av nya bilar.
- Nämnden bidrar i stadens miljöarbete genom att följa upp att privata hemtjänstutförare följer stadens krav på hållbara transporter.

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att nämndmålet bedöms kunna uppnås.

Nämnden fortsätter arbetet med att få tillbaka och återbruka så stor andel av trygghetslarm och lås som möjligt. Nämnden ser att bland annat snabb kontakt med utförarna efter insatsen trygghetslarm avslutas har god effekt på antalet återlämnade larm. Under perioden har resurserna behövt prioriteras till andra projekt och uppdrag så som uppgradering av tekniska produkter samt installation av fler digitala lås på portar. Återlämnandet ligger i nivå med slutet av 2025. De trygghetslarm och lås som inte längre kan återbrukas återvinns. Elektronik, metaller och plast separeras ut och återvinns av leverantör.

**Nämndmål: 2.4.1 Äldrenämnden bidrar till giftfria miljöer**

 Uppfylls helt



## Beskrivning

Nämnden bidrar i arbetet med att Stockholm ska bli klimatpositivt.

## Förväntat resultat

- Fler lås och larm återlämnas och återbrukas.
- Lås och larm som inte kan återbrukas återvinns på ett korrekt sätt.

## Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

## KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

## Analys

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Under målen för respektive verksamhetsområde beskrivs hur långt nämnden har kommit i sitt uppdrag med att nå inriktningsmålet.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

## Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteterna anses kunna genomföras samt att indikatorerna och nämndmålen bedöms kunna uppnås.

### 3.1.1 Äldrenämndens verksamheter drivs inom hållbara och givna ekonomiska ramar

Nämndens justerade budget för år 2026 är netto 273,6 mnkr och investeringsbudgeten 3,8 mnkr. Prognosen i tertialrapport 1 uppvisar ett nollresultat i jämförelse med budget. Även prognosen för investeringsbudgeten uppvisar ett nollresultat.

### 3.1.2 Äldrenämnden deltar i arbetet med lokalplanering för särskilt boende och bidrar med en samordnande funktion

#### Äldreboendeplanering

Det är första året som äldreboendeplaneringen ingår i den stadsövergripande lokalresursplanen genom den nya modell som införts för att stärka kopplingen mellan äldreboendeplanering och övrig lokalförsörjning. Modellen ska ge ett tydligare fokus på

lokalperspektivet och kapacitetsbehovet. Arbetet i stadens samordnade äldreboendeplanering (SÄB) kommer att utmynna i kartor där planerade och pågående projekt samt behov av nya vård- och omsorgsboenden kommer att redovisas.

Nämnden har tagit fram en behovsanalys som används som underlag i det gemensamma arbetet med den samordnade äldreboendeplaneringen inom staden. Som underlag för behovsanalysen används i huvudsak Swecos äldreframskrivning, prognos för antal personer med behov av vård- och omsorgsboenden, stadsdelsnämndernas inrapporterade befintliga platser i kommunal regi och möjliga platser i enskild regi i enlighet med LOV-avtal. Behovsanalysen tar också hänsyn till känd planering av nytillskott samt det evakueringsbehov som uppstått på grund av underhållsbehovet inom stadens vård- och omsorgsboenden.

Prognosen visar att det fortsatt finns ett stort behov av fler vård- och omsorgsboenden vilket tas om hand inom stadens samordnade äldreboendeplanering (SÄB). Även för år 2025 observeras en ökning av andelen omsorgstagare i boenden med somatisk inriktning. En delförklaring till ökningen är den avveckling av servicehus som genomförts.

Processen med att ta fram ett funktionsprogram för vård- och omsorgsboenden är inledd. En jämförandestudie av andra kommuners befintliga funktionsprogram och ett internt samarbete för att även säkerställa att grundkraven för en digital infrastruktur inom särskilt boende kommer att ingå. En referensgrupp som ska kunna bidra med olika perspektiv och kompetenser är planerad.

### **Köhantering och förmedling av plats**

Nämnden fortsätter arbetet med att tillhandahålla en effektiv köhantering av vård- och omsorgsboendeplatser genom att utveckla möjligheten att ta fram statistik och utveckla digitalt systemstöd för köhantering och platsförmedling för bland annat särskilt boende inom socialtjänsten. Statistik och systemstöd skapar bättre förutsättningar att följa behov och efterfrågan av platser. Förarbetet till det nya systemstödet är nästan klart och kommer ligga som underlag till utvecklingen av systemet. En första prototyp för det nya systemstödet planeras vara utvecklad till hösten 2026.

Arbetet med att se över tillämpningsanvisningarna för köhantering pågår. Översynen syftar till att tillhandahålla en effektiv köhantering där platserna på särskilt boende har en hög nyttjandegrad samt att tillhandahålla en rättssäker och likställd köhantering.

### **3.1.3 Äldrenämnden stöttar och bidrar i stadsdelsnämndernas utvecklingsarbete med digitalisering inom äldreomsorgen**

För att möta verksamheternas behov av digital utveckling har nämnden tillsammans med socialnämnden etablerat en samlad portfölj för socialtjänstens digitalisering. Portföljen omfattar fem samverkansområden:

- Myndighetsutövning och utförardokumentation.
- Valfärdsteknik.
- Invånarnära tjänster.
- Data och analysstöd.
- Digitala bastjänster och säker kommunikation.

Portföljen styrs av en stadsövergripande strategisk styrgrupp som sätter mål och inriktning för helheten. Den strategiska styrgruppen har beslutat om en strategi och en kommunikationsplan för socialtjänstens digitalisering under tertialen. Samtliga samverkansområden har godkända planer för 2026 och ett gemensamt nav har etablerats där spetskompetenser samlas för att utföra uppdrag för hela portföljen. Det pågår ett aktivt prioriteringsarbete för helheten för att säkerställa att resurser används på rätt sätt i rätt tid.

Nämnden har tecknat avtal med Tietoevry Care AB om ett nytt utförarsystem, Lifecare Stockholm. Lifecare Stockholm kommer stödja stadens utförarverksamheter inom äldreomsorg, socialtjänst och kommunal hälso- och sjukvård i till exempel dokumentation och planering. Samplanering med leverantören och staden pågår och ska resultera i en gemensam projektplan för införandet. Den strategiska styrgruppen kommer ta ställning till projektplanen i juni. Stadens hemtjänstverksamheter kommer vara först ut att börja använda det nya utförarsystemet, preliminärt med start från hösten 2027.





I nära samverkan med projektet Framtidens socialtjänst har ett tillfälligt dokumentationsstöd, Debi (dokumentation ej behovsprövade insatser), utvecklats och införts i berörda verksamheter. Debi kommer att användas i avvaktan på att Lifecare Stockholm införs preliminärt under våren 2028.



Nämndens arbete med förflyttningen av Paraplyet till en modern teknisk plattform pågår enligt plan. Tre stadsdelsnämnder har deltagit som piloter med stöd från samverkansområdet myndighetsutövning och utförardokumentation.











Nämnden ansvarar för stadens trygghetslarm och fördelning av platser på särskilda boenden inom äldreomsorgen. För att nämnden ska kunna arbeta kunskapsbaserat har det identifierats behov av att förbättra förutsättningarna att kunna hantera statistik, prognoser och analyser. Nämnden arbetar därför med att flytta statistikhantering till ett gemensamt analysverktyg som ska underlätta arbetet med att bland annat göra prognoser av platser inom särskilda boenden. I förlängningen ska det också kunna användas för analyser av olika välfärdstekniska lösningar.

Inom arbetet med att möjliggöra WiFi i den enskildes lägenhet på särskilda boenden, Stockholm surf+, pågår ett arbete med en ny juridisk prövning av tidigare beslut.


Nämnden har tillsammans med socialnämnden genomfört en normerande klassning av tjänsten Säker digital kommunikation (SDK). Det pågår dialog med kommunstyrelsen och servicenämnden för att möjliggöra implementering av både Säker digital kommunikation och digital post.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %			95,1 %		100 %	100 %	Tertial 1 2026
  Nämndens budgetföljsamhet före	100 %			95,1 %		100 %	100 %	Tertial 1 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
resultatöverföringar								
  Nämndens prognossäkerhet T2	0 %			-3 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden och äldrenämnden göra fördjupade utredningar och förberedelser med inriktningen att ansvaret för den it-nära förvaltningen av sociala system ska flyttas till antingen socialnämnden eller äldrenämnden	2026-01-01	2026-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden, Stockholms Stadshus AB och Micasa Fastigheter i Stockholm AB se över samverkansavtalet mellan staden och dotterbolaget. I samband med detta även titta på finansieringen för nya vård- och omsorgsboenden	2026-01-01	2026-06-30	
  Socialnämnden och äldrenämnden ska utreda och föreslå en finansieringsmodell för befintliga och kommande gemensamma digitala lösningar och digital infrastruktur för äldreomsorgen och socialtjänsten	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen genomföra en översyn av ersättningsnivån för dagverksamhet. Utifrån resultatet ska eventuella justeringar av ersättningsnivån och/eller lokalschablonen presenteras	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen utreda de juridiska förutsättningarna för att införa en avgift för aktörer som tecknar nya avtal inom hemtjänsten enligt lagen om valfrihetssystem (LOV)	2026-01-01	2026-12-31	

**Nämndmål: 3.1.1 Äldrenämndens verksamheter drivs inom hållbara och givna ekonomiska ramar**

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämnden bedriver en effektiv verksamhet som ryms inom tilldelad budget.

### Förväntat resultat

- Verksamheten ryms inom tilldelad budget.
- Prognossäkerheten är god.

### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Nämndmål: 3.1.2 Äldrenämnden deltar i arbetet med lokalplanering för särskilt boende och bidrar med en samordnande funktion

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Genom att kartlägga befintliga särskilda boenden och deras status samt undersöka den äldre målgruppens behov och efterfrågan görs en behovsprognos som ligger till grund för lokalplaneringen för särskilt boende

### **Förväntat resultat**

- Nämnden bidrar i arbetet med stadsövergripande boendeplanering för äldre
- Nämnden utvecklar arbetssätt för att ta fram underlag som bidrar till den samordnade planeringen av särskilda boenden inom staden
- Nämnden bidrar till att vård- och omsorgsboenden inom staden uppfyller likvärdiga grundkrav genom att ta fram ett funktionsprogram
- Nämnden bidrar till att äldres kunskap om utbudet av boendeformer är god genom målgruppsanpassad kommunikation
- Nämnden bidrar i arbetet för att motverka hemlöshet bland äldre.
- Nämnden säkerställer en effektiv köhantering genom revidering av tillämpningsanvisningarna för köhantering.

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Nämndmål: 3.1.3 Äldrenämnden stöttar och bidrar i stadsdelsnämndernas utvecklingsarbete med digitalisering inom äldreomsorgen

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Nämnden ska kraftsamla och arbeta gemensamt i utveckling, införande och förvaltning av digitala lösningar och därmed skapa förutsättningar för att möta verksamheternas behov av nya arbetssätt samt möta stockholmarnas förväntningar på digitala alternativ.

### **Förväntat resultat**

- Nämnden driver tillsammans med berörda nämnder digitaliseringsutvecklingen inom ramen för portföljen för socialtjänstens digitalisering.
- Nämnden samverkar och samarbetar med relevanta aktörer för att främja digitaliseringsarbetet.
- Nämnden stöttar stadsdelsnämnderna genom samordning av digitaliseringsarbetet.

## Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.







### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

## Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att indikatorerna och nämndmålet bedöms kunna uppnås.

Nämnden ska bidra till att intresset för att arbeta inom äldreomsorgen ökar. Antalet platser för feriejobb har utökats, åtta platser har förberetts för sommarperioden. Genom studiebesök har studenter som genomför sin verksamhetsförlagda utbildning, VFU, i staden getts ökade kunskaper om arbetsmöjligheter inom stadens äldreomsorg. Som ett led i att vara en attraktiv arbetsgivare har nämnden haft en högskolepraktikant och en praktikant inom ramen för arbetsmarknadsåtgärder.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	0 st			4 st	8	8 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2026
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	0 st			1 st	1	1 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2026
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	1 st			0 st	2 st	2 st	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026

### Nämndmål: 3.2.1 Äldrenämnden bidrar till att fler har rätt kompetens för att arbeta inom äldreomsorgen

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Nämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och arbetsmarknadsnämnden arbeta för att säkerställa den framtida personal- och kompetensförsörjningen inom äldreomsorgen. Inom nämndens uppdrag att samordna och utveckla de akademiska noderna samt för

verksamhetsförlagd utbildning, VFU, stödjer nämnden stadsdelsnämndernas arbete samt ökar studenternas kunskap om olika arbetsmöjligheter i staden.

### Förväntat resultat

- Andelen utbildade medarbetare inom äldreomsorgen ökar, bland annat genom äldreomsorgslyftet
- Nämnden tar emot feriearbetare, Stockholmsjobb och studenter.
- Studenter inom verksamhetsförlagd utbildning, VFU, ges ökade kunskaper om arbetsmöjligheter inom stadens äldreomsorg

### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.



### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

### Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteten anses kunna genomföras och nämndmålet kommer att uppnås.

Arbetet som hör samman med boendefrågor, boendeplanering, köhantering och platsförmedling beskrivs under verksamhetsområdesmål 3.1. Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, äldrenämnden och Micasa Fastigheter AB se över och inarbeta strategier samt behovs- och efterfrågebedömningar för seniorbostäder i syfte att utöka antalet och andelen seniorbostäder för personer över 65 år. Som en del i detta ska ansvarsfördelning och behov av samordning avseende seniorbostäder utredas	2026-01-01	2026-06-30	

Nämndmål: 3.3.1 Äldrenämnden deltar i arbetet för att alla i Stockholm ska ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Genom att kartlägga befintliga särskilda boenden och deras status samt undersöka den äldre målgruppens behov och efterfrågan görs en behovsprognos som ligger till grund för


lokalplaneringen för särskilt boende. Arbetet med detta beskrivs under KF:s mål för verksamhetsområdet 3.1 Stockholms ekonomi är stark hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd under rubrikerna "Planering och utveckling av boende", Köhantering och förmedling av plats" samt "Korttidsboende".

### Förväntat resultat

- Nämnden bidrar i arbetet med stadsövergripande boendeplanering för äldre
- Nämnden utvecklar arbetssätt för att ta fram underlag som bidrar till den samordnade planeringen av särskilda boenden inom staden
- Nämnden bidrar till att vård- och omsorgsboenden inom staden uppfyller likvärdiga grundkrav genom att ta fram ett funktionsprogram
- Nämnden bidrar till att äldres kunskap om utbudet av boendeformer är god genom målgruppsanpassad kommunikation
- Nämnden bidrar i arbetet för att motverka hemlöshet bland äldre.
- Nämnden säkerställer en effektiv köhantering genom revidering av tillämpningsanvisningarna för köhantering.

### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet och aktiviteten prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utreda möjligheten att införa flyttlotsar för äldre samt riktad information i syfte att få fler äldre att bo i tillgängliga och lämpliga bostäder	2026-04-22	2026-12-31	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

### Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteterna anses kunna genomföras samt att två av indikatorerna bedöms kunna uppnås och en uppnås delvis och nämndmålen bedöms kunna uppnås.

#### 3.4.1 Äldrenämnden bidrar till att stärka kompetensen hos medarbetare inom äldreomsorgen Äldreomsorgslyftet och en ökande andel utbildade undersköterskor

Befolkningsutvecklingen tillsammans med kommande pensionsavgångar innebär att kompetensförsörjning är en central fråga för att säkerställa tillgång till en äldreomsorg av god kvalitet. Tillsammans med stadsdelsnämnderna och arbetsmarknadsnämnden leder och samordnar nämnden arbetet med kompetensutveckling inom äldreomsorgen. Inom ramen för detta verkar nämnden för att öka andelen utbildade undersköterskor med skyddad yrkestitel.



Nämnden ansvarar för att samordna statsbidraget Äldreomsorgslyftet som används för kompetensutveckling för medarbetare inom äldreomsorgen. Fram till och med år 2025 har samtliga ansökningar täckts av medlen för statsbidraget. Antalet utbildningar som ingår i statsbidraget och antalet ansökningar har ökat över åren. Nämnden har därför gett förvaltningen i uppdrag att årligen prioritera ansökningarna till statsbidraget utifrån socialstyrelsens anvisningar och stadens samlade kompetensutvecklingsbehov.

### **3.4.2 Äldrenämnden ger förvaltningens medarbetare goda förutsättningar att göra ett bra jobb** **Systematiskt arbetsmiljöarbete inom nämndens egen förvaltning**

Nämnden bedriver ett främjande och systematiskt arbetsmiljöarbetet genom bland annat delaktighet och god dialog på arbetsplatsträffar. För att skapa goda förutsättningar för dialog, undersökning och genomförande av åtgärder ses nämndens årshjul för det systematiska arbetsmiljöarbetet över. Nämndens chefer arbetar aktivt med stadens riktlinje för arbetslivsinriktad rehabilitering för att stödja medarbetares återgång i arbetet efter sjukfrånvaro.

#### *Jämställdhetsanalys*

Sjukfrånvaron för män är högre än för kvinnor, totalt 6,1 procent sjukfrånvaro jämfört med kvinnors 4,8 procent. Även sjukfrånvaron dag 1-14 är högre för män än för kvinnor. I och med att en mindre andel av nämndens medarbetare är män, slår männens sjukfrånvaro även högre i statistiken. Merparten av männen arbetar inom verksamheter som kräver närvaro på arbetsplatsen och där det inte är möjligt att arbeta på distans vid lättare sjukdomstillstånd.

### **Organisering för ett hållbart arbetsliv inom nämndens egen förvaltning**

Ett närvarande ledarskap med tydliga mandat och befogenheter skapar goda förutsättningar för chefer och medarbetare i verksamheten. Med utgångspunkt i stadens chefsstruktur och den pågående utvecklingen av äldreomsorgen har nämnden undersökt förutsättningarna för avdelningschefer och beslutat att stärka chefsledet med ytterligare enhetschefer. En plan är framtagen för det fortsatta arbetet med att följa upp även enhetschefernas förutsättningar i rollen som chef, ledare och arbetsgivare.

I syfte att stärka chefers förmåga att leda med helhetssyn har nämnden etablerat ett samarbete och nya arbetssätt tillsammans med socialnämnden som kommer att fortlöpa framåt.







### **Kompetensförsörjning och trygga anställningar inom nämndens egen förvaltning**





Kompetensförsörjningsplanen för 2026-2028 redogör för förvaltningens gemensamma riktning och verksamhetskritiska aktiviteter. Det är av vikt att nämnden behåller kompetensen hos nuvarande medarbetare och möjliggör kontinuerlig kompetensutveckling utifrån verksamhetens behov och individuella förutsättningar.

Andelen tillsvidareanställningar på heltid fortsatt att öka under tertialet, från 85 procent till 87 procent, vilket främst beror på nyanställningar på heltid.

#### *Jämställdhetsanalys*

Nämnden har totalt 180 månadsavlönade anställda, varav 44 är män och 136 är kvinnor. Skillnaden mellan könen har minskat gällande andel anställda med heltid, 88 procent av männen och 86 procent av kvinnorna har heltidsanställning.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeinde x	80	80	81	78		82	82	2026
<b>Analys</b> Nämndens resultat i medarbetarenkäten har ökat med två punkter sedan föregående år, till ett AMI (aktivt medskapandeindex) på 80. Resultatet har ökat något inom alla delområden - motivation, ledarskap och styrning. Arbetet med vidare analys av resultatet samt framtagande av handlingsplaner kopplade till medarbetarenkäten pågår på respektive avdelning och enhet. I samband med det genomförs arbetsmiljöronder/dialoger om den organisatoriska och sociala arbetsmiljön.								
  Sjukfrånvaro	5,1 %	6,1 %	4,8 %	4,5 %	4,5 %	4,5 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
  Sjukfrånvaro dag 1-14	1,8 %	2,2 %	1,7 %	1,8 %	1,8 %	1,8 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldre nämnden och stadsdelsnämnderna och i samverkan med arbetsmarknadens parter ta fram en genomförandeplan som föreslår åtgärder för en mer attraktiv äldreomsorg inom exempelvis arbetsmiljö, arbetstid och lönebildning med syfte att stärka såväl attraktiviteten i omsorgens yrken som möjligheten till ett hållbart arbetsliv och förbättrade arbetsvillkor för äldreomsorgens medarbetare	2026-01-01	2026-04-30	
<b>Analys</b> Det partsgemensamma arbetet med att föreslå åtgärder för en mer attraktiv äldreomsorg har pågått sedan i december och har resulterat i ett antal förslag på aktiviteter. Två begränsade piloter för att testa arbetstidsförkortning föreslås genomföras vid en enhet vardera inom hemtjänsten i Skarpnäck respektive Södermalms stadsdelsförvaltningar. Förslaget ska kollektivavtalsförhandlas. Pilotverksamheten bedöms kunna komma igång tidigast efter sommaren. Förslagen på åtgärder och plan för utvärdering ska konkretiseras i en projektplan.			
  Kommunstyrelsen ska i samråd med förskolenämnden, äldre nämnden, stadsdelsnämnderna samt övriga berörda nämnder analysera kompetensförsörjningsbehoven på kort och lång sikt inom välfärdsverksamheterna och föreslå åtgärder för bland annat ökad omställning	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.1 Äldrenämnden bidrar till att stärka kompetensen hos medarbetare inom äldreomsorgen

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Äldrenämnden ansvarar för att samordna utbildningsinsatser och kompetensutveckling för medarbetare i äldreomsorgen. Samordning sker inom ramen för äldreomsorgslyftet samt för verksamhetsförlagd utbildning och akademiska noder.

### **Förväntat resultat**

Nämnden erbjuder övergripande utbildning och kompetensutveckling för medarbetare inom äldreomsorgen.

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Nämndmål: 3.4.2 Äldrenämnden ger förvaltningens medarbetare goda förutsättningar att göra ett bra jobb



Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Tillitsbaserad styrning ska prägla förvaltningens arbets- och förhållningssätt. Det ska råda en god social och organisatorisk arbetsmiljö med ett öppet arbetsklimat där medarbetare känner delaktighet, engagemang och trivs på jobbet.

### **Förväntat resultat**

- Ökat medarbetarindex (AMI)
- Minskad sjukfrånvaro
- Ökad andel heltids- och tillsvidareanställda
- Förvaltningen bedriver ett aktivt arbetsmiljöarbete

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden**



Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteten anses kunna genomföras samt att indikatorerna och nämndmålen bedöms kunna uppnås.

#### **3.5.1 Äldrenämnden deltar i stadens beredskapsarbete och krisorganisation**

##### **Rådighet och beredskap**

Nämndens arbete med kris- och kontinuitetshantering, krigsorganisation och övningar

fortsätter. Arbetet med risk- och sårbarhetsanalys (RSA) pågår enligt stadens fastlagda modell och tidsplan. Under mars genomfördes en stadsövergripande krigsledningsövning, STADSÖ26, där förvaltningen deltog.

### Sektorsorganisation

Nämnden har huvudansvar och samordnar arbetet inom verksamhetsområdet ”Hälsa, vård och omsorg” inom stadens sektorsorganisation för civilt försvar. Nämnden har tilldelats statsbidrag från Socialstyrelsen för att utveckla socialtjänstens beredskap. Inriktningen för tilldelade medel är att utreda behovet och möjligheten till reservkraft, ett gemensamt projekt tillsammans med sektorn ”Energiförsörjning”.

### Informationssäkerhet

En ny obligatorisk e-utbildning inom informationssäkerhet är under utveckling. Utbildningen planeras vara färdigställd under andra kvartalet 2026. Arbetet har fördröjts något på grund av förändringar i utbildningsplattformen. En utbildningsinsats har genomförts för samtliga medarbetare på äldreförvaltningen i syfte att höja grundkunskapen inom informationssäkerhet. Arbetet med att uppdatera rutiner för incidenthantering, kontinuitet och behörighetshantering fortsätter.







### Dataskydd


Dataskyddsombudets årsrapport för GDPR 2025 har mottagits, och en handlingsplan med föreslagna åtgärder har tagits fram. Arbetet med att uppdatera rutiner och åtgärder från handlingsplanen fortsätter. Ytterligare resurser har tillsatts för att säkra upp det löpande arbetet.

### 3.5.2 Äldrenämndens upphandlingar är av hög kvalitet


Nämnden utvecklar och etablerar enhetliga och hållbara arbetssätt med syfte att förbättra kvaliteten i upphandlingar och avtalsuppföljningar samt för att stärka stödet till verksamheten.

Nämnden tar i maj ställning till ett beslutsunderlag om att ge förvaltningen i uppdrag att förbereda en upphandling av ett ramavtal för trygghetsskapande teknik på särskilda boenden (projekt Lisbet).

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp						80 %	75 %	2026
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts						95 %	95 %	2026
  Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor						33 %	Tas fram av nämnd/ styrelse	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 <p>Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna vidareutveckla och sprida arbetet med svala platser för värmebölja till att bli förstärkta trygghetspunkter/beredskapsnoder som hemtjänst med flera kan använda sig av men som framförallt ska stödja personer med särskilda behov</p>	2026-01-01	2026-12-31	

### Nämndmål: 3.5.1 Äldrenämnden deltar i stadens beredskapsarbete och krisorganisation

 Uppfylls helt

#### Beskrivning

Inom området civilt försvar ska nämnden verka både för den egna verksamheten och för hela stadens äldreomsorg, med de äldre stockholmarnas fokus, oavsett regiform.

#### Förväntat resultat

- Nämnden har en god beredskap med en krisorganisation som är känd, utbildad och övad.
- Nämnden bidrar till att utveckla och stärka stadens beredskap genom att leda och delta inom utpekade beredskapssektorer.
- Nämndens medarbetare och chefer har goda kunskaper om informationssäkerhet och dataskydd.

#### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

### Nämndmål: 3.5.2 Äldrenämndens upphandlingar är av hög kvalitet

 Uppfylls helt

#### Beskrivning

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna och relevanta aktörer samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

#### Förväntat resultat

- Upphandlade verksamheter bedrivs med hög kvalitet och på ett långsiktigt hållbart sätt.

#### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att nämndmålet bedöms kunna uppnås.

### **Välfärdsbrott**

Under tertialet har tre fördjupade avtalsuppföljningar genomförts. Som ett resultat av dessa har beställningsstopp inrättats för två av verksamheterna. Beställningsstopp innebär att utföraren inte är valbar för nya kunder under uppföljning och/eller i avvaktan på att utföraren åtgärdar brister. Ett av bolagen har också debiterats en fast avgift kopplat till en av de fördjupade avtalsuppföljningarna. Avgift tas ut om de föreligger brister och dessa inte endast är av ringa karaktär. En av uppföljningarna var även kopplad till djupare granskning av ansökta och beviljade medel genom Äldreomsorgslyftet.

En alternativ metod för uppföljning av hemtjänst provas under perioden. Denna innebär att en utförare själv kan få i uppdrag att genomföra utredning. Syftet är att stadens gemensamma resurser ska användas effektivt och där de gör bäst nytta. Modellen testas nu i två fall där utförare har avvikelser gällande tidsregistrering och som upptäckts genom utredningar som enskilda stadsdelsnämnder genomfört. Redovisning görs sedan på detaljerad nivå till respektive stadsdelsnämnd och på övergripande nivå till äldrenämnden. Återbetalning ska göras av felaktigt utbetald ersättning.

Utöver ovanstående arbetar nämnden med att vara ute och besöka verksamheterna. Detta görs bland annat genom korta oanmälda besök när någon av äldrenämndens medarbetare i tjänstens vägnar befinner sig i närheten av en verksamhet. En handfull besök inom hemtjänsten har genomförts med denna metod under första tertialet. Syftet är att besöken ska signalera att nämnden har en närvaro ute i stadsdelsnämndsområdena och att upptäcka verksamheter i behov av djupare uppföljning.

### **Brott mot äldre**

Att stadens äldre ska känna sig trygga är en angelägen fråga och en del i arbetet att motverka brott mot äldre. Med anledning av att antalet brott mot äldre ökade i början av året har nämnden genomfört informationssatsningar på start.stockholm och senior.stockholm om hur man kan skydda sig mot bedrägerier. Information har spridits till alla äldreomsorgsverksamheter som har direktkontakt med äldre, framförallt träffpunkter och hemtjänst samt genom nämndens egen verksamhet i samband med installation av trygghetslarm. Nämnden har också tillhandahållit informationsmaterial och på förfrågan kunnat förmedla kontakt mellan stadsdelsnämnd och polisen.

Stadens och nämndens insatser för att förebygga och stoppa brott mot äldre har hittills byggt på generellt riktade informationsinsatser. Nämnden har påbörjat ett arbete med att hämta in information för att fördjupa kunskapen om vilka målgrupper, inom den större målgruppen äldre, som främst utsätts för brott. Detta ska skapa bättre förutsättningar för ett mer träffsäkert

förebyggande arbete.

### **Trygghetslarm och larmmottagning**

Nämnden ansvarar för att säkerställa en trygg och säker larmmottagning med korta svarstider och ett gott bemötande. Systematiskt kvalitetsarbete i form av egenkontroller, kvalitetskontroller och uppföljning genomförs kontinuerligt. En brukarundersökning har genomförts där 51 personer med insatsen trygghetslarm i samband med hembesök har svarat på frågor om sin upplevelse av insatsen. Undersökningen visar att 98 procent av de tillfrågade instämmer i att de känner sig trygga med sitt trygghetslarm. De tillfrågade som hade använt sitt trygghetslarm uppgav att larmoperatörerna hade ett trevligt bemötande. Åtta av de tillfrågade hade dittills inte behövt använda sitt trygghetslarm och kunde därför inte svara.

En enkätundersökning riktad till hemtjänstpersonal i syfte att ta reda på om hur väl hemtjänstutförarna känner till larmmottagningen och de rutiner som gäller vid förmedling av trygghetslarm har genomförts. Undersökningen visar att en stor andel av de svarande känner till larmmottagningens rutiner och tre av fyra uppger att larmoperatörerna har ett gott bemötande vid förmedling av larm. Nämnden har fördjupat dialog och samverkan med hemtjänstutförarna i syfte att fortsätta utveckla sin egen och stadsdelsnämndernas insatser vid utryckning på trygghetslarm.

### *Jämställdhetsanalys*

Jämställdhetsanalysen visar att det är fler kvinnor än män som begär insatsen trygghetslarm. Analys av genomförda egenkontroller visar att personer som använder sitt trygghetslarm bemöts lika oavsett bakgrund eller kön.

### **Nyckelfri hemtjänst**

För att säkerställa funktionen för nyckelfri hemtjänst påbörjades ett arbete med att byta ut och uppgradera nyckelfria lås som vid funktionskontroller uppvisar tecken på att inte alltid fungera så som det är tänkt. Detta tros vara en av orsakerna till att hemtjänsten ibland får försöka flera gånger för att få tillgång till den enskildes bostad eller port vilket i sin tur kan resultera i att lås vrids sönder och sedan inte alls går att använda. Initial bedömning var att det handlade om cirka 300 lås som behövde bytas ut och cirka 2 000 lås som behöver uppdateras med ny mjukvara. Arbetet med utbyte och uppgradering har löpt på bra, samtliga identifierade lås har bytts ut och arbetet med uppgradering av mjukvara har gått enligt plan. Nämndens förbättrade kontroller och ökade förmåga att identifiera problemen gör att fler lås som behöver bytas ut eller uppgraderas kan identifieras och åtgärdas.

Nämndmål: 3.6.1 Äldrenämnden bidrar i arbetet med att äldre känner sig trygga



Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna och relevanta aktörer samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

## Förväntat resultat

- Nämnden samordnar arbetet med att förebygga brott mot äldre.
- Nämnden har ett systematiskt arbetssätt för att förebygga och upptäcka välfärdsbrott.
- Nämnden har säkerställt att staden har en trygg och säker larmmottagning.

## Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt



Uppfylls helt

## Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteterna anses kunna genomföras samt att nämndmålet bedöms kunna uppnås.

## Nationella minoriteter

I konsultation med det samiska folket under 2025 uppnåddes enighet om att införa äldreomsorg med samisk inriktning i samarbete med Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd. Byggnadskomplexet med Fruängsgårdens vård- och omsorgsboende och servicehus samt Solkattens dagverksamhet och anslutande seniorboende håller på att rustas för att bli ett nav med inriktning samisk kultur. De befintliga äldreomsorgsverksamheterna utvecklas genom att personal får utbildning i samisk historia och kultur och genom att inrätta i lokalerna ett aktivitetscenter öppet för alla.

Nämnden har gett stöd till Fruängsgårdens vård- och omsorgsboende med att starta äldreomsorgsverksamheter för samer. Arbetet utgår från konceptet ”ett samiskt nav”, vilket innebär flera typer av insatser för äldre på samma ställe för att skapa synergieffekter. Arbetet betraktas som en långsiktig pilotverksamhet som formas utifrån efterfrågan av samisk äldreomsorg och utifrån tillgång till personal med samisk språk- och kulturkompetens.





Rekrytering av en utbildad undersköterska med samisk språk- och kulturkompetens pågår. Äldreförvaltningen och serviceförvaltningen bistår i processen. Målet är i första hand att Fruängsgården ska kunna erbjuda meningsfulla samiska aktiviteter och samisk gemenskap. Målsättningen är att även kunna erbjuda omsorg på något av de samiska språken i enlighet med socialtjänstlagen.

Nämnden har hjälpt till att skaffa böcker bland annat om samisk kultur och historia; detta för att skapa en samling av relevant och intressant litteratur för dagligt bruk både för personal och de samer som vistas i lokalerna. Samiska kulturmarkörer och andra kulturtypiska föremål, såsom textilier och hantverk, håller på att anskaffas. Fruängsgården har fått information om



kompetensutveckling i samisk hälsa och demensomsorg.

Avsikten är att navet är igång så fort verksamheten har personal som kan bidra med samisk kulturkompetens. Nämnden ansvarar för att följa upp arbetet i samverkan med de berörda verksamheterna och målgruppen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna stötta införandet av äldreomsorgsverksamhet med inriktning samiska och meänkieli samt säkerställa att det finns aktivitetscenter med aktiviteter för samer och tornedalingar	2026-01-01	2026-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen utreda efterfrågan och behov av teckenspråkig äldreomsorg	2026-01-01	2026-06-30	

Nämndmål: 3.7.1 Äldrenämnden bidrar i arbetet till en äldreomsorg som är jämställd och inkluderande

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna och relevanta aktörer samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

### Förväntat resultat

- I nämndens arbete integreras kunskap om äldre som en differentierad målgrupp med olika behov och förutsättningar.

### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

## Uppföljning av ekonomi

### Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Nämndens budget för år 2026 uppgår, efter budgetjusteringar, till 281,4 mnkr i kostnader och 7,8 mnkr i intäkter. Detta motsvarar en nettobudget om 273,6 mnkr. Nämnden uppvisar ett prognostiserat nollresultat i jämförelse med budget vilket är oförändrat i jämförelse med månadsprognosen för mars.

Belopp i mnkr	Justerad budget 2026	Justerad bokföring	Förväntad budget-justering	Prognos	Avvikelse
Nämnd och råd	1,6	0,5	0,0	1,6	0,0

Belopp i mnkr	Justerad budget 2026	Justerad bokföring	Förväntad budget-justering	Prognos	Avvikelse
Förvaltningsgemensamma kostnader	7,7	2,2	0,0	7,7	0,0
Administrativa avdelningen	36,5	8,0	0,0	36,5	0,0
Avdelningen för digitalisering & IT	33,1	14,1	0,0	33,8	-0,7
Avdelningen för övergripande äldreomsorgsfrågor	97,1	26,0	0,0	96,4	0,7
Stockholms Trygghetsjour	96,4	29,5	0,0	96,4	0,0
Avskrivningar	8,4	2,8	0,0	8,4	0,0
Internränta	0,6	0,2	0,0	0,6	0,0
<b>Summa kostnader</b>	<b>281,4</b>	<b>83,3</b>	<b>0,0</b>	<b>281,4</b>	<b>0,0</b>
Nämnd och råd	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Förvaltningsgemensamma kostnader	2,0	1,4	0,0	2,0	0,0
Administrativa avdelningen	0,5	0,1	0,0	0,5	0,0
Avdelningen för digitalisering & IT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avdelningen för övergripande äldreomsorgsfrågor	0,0	1,2	0,0	0,0	0,0
Stockholms Trygghetsjour	5,3	1,8	0,0	5,3	0,0
<b>Summa intäkter</b>	<b>7,8</b>	<b>4,5</b>	<b>0,0</b>	<b>7,8</b>	<b>0,0</b>
<b>Netto/avvikelse</b>	<b>273,6</b>	<b>78,8</b>	<b>0,0</b>	<b>273,6</b>	<b>0,0</b>

Även om nämnden prognostiserar ett nollresultat finns det ändå vissa differenser inom nämnden vilka beskrivs nedan.

Med utgångspunkt från tidigare års utveckling där prognoserna utvecklats från ett mindre underskott i början av året till ett överskott i bokslutet har vissa generella minskningar inarbetats i budget 2026. Dels gjordes en neddragning av personalbudgeten med 2,0 procent för de enheter där vakanser och sjukdom inte ersätts med vikarier, vilket motsvarar 1,8 mnkr. Detta gjordes med utgångspunkt från tidigare års erfarenheter då överskotten vad gäller budgeterad personal visade sig vara relativt stora på grund av uppkomna vakanser då någon slutat och sjukskrivningar. Utöver det gjordes en generell neddragning inom avdelningarna Stadsövergripande äldreomsorgsfrågor och Digitalisering och it med utgångspunkt från tidigare års utveckling.

Avdelningen för digitalisering och it visar ett underskott om 0,7 mnkr. Detta beror på att de neddragningar som gjordes i budget 2026 ännu inte finansierats av motsvarande överskott inom avdelningen. Ett överskott finns inom projekt Lisbet (larm i särskilda boenden i egen regi och entreprenad) vilket beror på att delar av arbetet har utförts av befintlig personal.

Förarbeten inför uppstarten av nya uppdrag och projekt inom portföljen har hanterats av

resurser inom navet vilket även det bidragit till att delvis täcka dessa generella neddragningar inom avdelningen.

Under avdelningen för digitalisering och it är även projekt NU (nytt utförarsystem) organiserat. Under årets första tertial har 3,9 mnkr förbrukats inom projektet. I tertialrapport 2 kommer nämnden att äska om en ökad budgetram för förbrukningen under årets två första tertial. I verksamhetsberättelsen kommer den summa som förbrukas under årets sista tertial att äskas. Detta innebär att projekt NU inte har en påverkan på nämndens prognoser.

Avdelningen för stadsövergripande äldreomsorgsfrågor visar ett överskott om 0,7 mnkr. Detta beror främst på att avdelningen under 2026 har ett relativt stort behov av att rekrytera personal och att i vissa fall har denna process senarelagts mot vad som bedömdes då verksamhetsplanen för 2026 togs fram. Dessa rekryteringar avser dels nya uppdrag från i år där personal behöver rekryteras men också på att personal går i pension eller byter arbete.

Stockholms trygghetsjour visar liksom i årets tidigare månadsprognoser en budget i balans. Dock visar den del av avdelningen som är inriktad mot inköp och installation av larm och lås ett visst underskott. Underskott beror på en ökad volym av både lås och larm som är en effekt av stadens befolkningsstruktur med ett ökat antal äldre. Detta ger dels ökade kostnader för inköp av dessa produkter men även ett ökat behov av personal som installerar larm och lås, vilket är en utveckling som kommer att fortsätta. Underskottet täcks inom avdelningen av en vakans inom enheten för utveckling och support.

Även administrativa avdelningen visar en budget i balans. Dock finns en viss oro för förvaltningens hyreskostnad. I kommunfullmäktiges budget för 2026 minskades äldrenämndens budget med 0,8 mnkr på grund av en ny stadsintern hyresmodell. Under arbetet med *Underlag för budget 2027 med inriktning för år 2028 och 2029* fick förvaltningen besked om en hyra för 2027 som var högre än vad en generell indexuppräknings uppskattades vara. Under maj månad förväntas förvaltningen få besked om den definitiva hyran för 2026.

## Investeringar

Uttryckt i mnkr	Investeringsram	Utfall tertial 1	Förväntad justering	Prognos 2026	Avvikelse
Inventarier	0,2	0,0	0,0	0,2	0,0
Trygghetslarm	3,6	2,6	0,0	3,6	0,0
<b>Summa utgifter</b>	<b>3,8</b>	<b>2,6</b>	<b>0,0</b>	<b>3,8</b>	<b>0,0</b>

Nämndens investeringsbudget för 2026 uppgår till 3,8 mnkr varav 3,6 mnkr avser trygghetslarm och 0,2 mnkr avser investeringar kopplade till förvaltningens lokaler. Inköpen under årets fyra första månader uppgår till 2,6 mnkr och består i sin helhet av trygghetslarm.

Arbetet med utbytet av digitala trygghetslarm som är kompatibla med 4 G-nätet, vilket pågått under drygt tre år, är nu i slutfasen och för närvarande kvarstår 1 200 larm innan utbytet är helt genomfört. Därefter kommer inköpen att avse larm för fortlöpande nyinstallation samt byte av trasiga och borttappade larm.

Nämnden gör bedömningen att den beviljade investeringsbudgeten är tillräcklig för att täcka

de planerade inköpen för 2026.

### **Verksamhetsprojekt (driftprojekt)**

Nämnden har 2026 ett verksamhetsprojekt som uppfyller de kriterier som fastställts i stadens anvisningar för uppföljning, projekt NU, som avser utvecklingen av ett nytt utförarsystem inom socialtjänst, äldreomsorg och kommunal hälso- och sjukvård. Planeringen per år för projektet redovisas i bilaga 1, verksamhetsprojekt. Projektet kommenteras under rubrik 3.1.3 "Äldrenämnden stöttar och bidrar i stadsdelsnämndernas utvecklingsarbete med digitalisering inom äldreomsorgen".